Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

§ 81
Konserniyhtiöiden omistajastrategiat

TRE:2195/00.01.02/2026

Valmistelija / lisätiedot:
Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot
Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397, etunimi.sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä
Lakiasiainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.sukunimi@tampere.fi

Päätös
Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus
Tampereen Energia Oy -konsernin, Finnpark Oy -konsernin, Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy:n, Nurmi Resort Oy:n, Tredu-Kiinteistöt Oy:n, Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n, Tampereen Sarka Oy:n, Tuomi Logistiikka Oy:n ja Monetra Oy -konsernin omistajastrategiat hyväksytään.

Esteellisyys
Laura Klami ilmoitti olevansa esteellinen Monetra Oy:n asian käsittelyyn. Esteellisyys todettiin hallintolain 28.1 §:n 5) kohdan perusteella. Klami poistui kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Hallintosihteeri Noora Jalonen toimi kokouksen sihteerinä Klamin esteellisyyden ajan.

Kokouskäsittely
Puheenjohtaja Matti Helimo päätti viiden minuutin kokoustauon pitämisestä asian käsittelyn aikana. Rahoituspäällikkö Saara Unnanlahti poistui kokouksesta kokoustauon aikana. Kalle Kiili poistui kokouksesta asian käsittelyn aikana.

Asian käsittelyyn palattiin pykälän 85 käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen. Asian jatkokäsittelystä poissa oli Kalle Kiili.

Kokouksessa päivitetyt liitteet ovat pöytäkirjan liitteinä ja ne ovat salassa pidettäviä viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain 24.1 §:n 17-kohdan perusteella.

Perustelut
Omistajastrategiasta päättäminen ja strategian toteutusta tukevan hallituksen nimittäminen ovat osakkeenomistajan kaksi keskeistä päätöstä. Kaupunginhallituksen konsernijaosto on päättänyt yhtiökohtaisista omistajastrategioista muutaman vuoden välein

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

ja hallituskokoonpanot tarkistetaan käytännössä joka vuosi. Menossa olevan valtuustokauden omistajastrategiapäivityksiin liittyen konsernijaosto päätti ensimmäisen ryhmän konserniyhtiöitä kokouksessaan 16.6.2026 § 49. Nyt päätettäväksi tulevan toisen yhtiöryhmän omistajastrategialuonnokset merkittiin tiedoksi kokouksessa 16.9.2026 § 67. Konserniin jää vielä näiden kahden kokouksen jälkeenkin yhtiöitä, joiden omistajastrategioita ei ole päivitetty. Nämä kootaan alkuvuoden 2027 aikana päätettäväksi.

Omistajastrategian tavoitteena on muodostaa näkemys yhtiöomistusten strategisista tavoitteista ja kehittämisvisioista pidemmällä aikavälillä. Siinä asemoidaan yhtiöomistukset strategisen tahtotilan suhteen sekä linjataan omistaja-arvoa kasvattavia ja muita omistukseen liittyviä toimenpiteitä, jotka luovat pohjan omistajaohjauksen arjen työlle sekä suuntaavat myös talousarvion tavoiteasetantaa. Tavoitteena on, että kaikkien tytäryhtiöiden osalta omistajastrategia päivitetään vähintään kerran valtuustokaudessa ja muutoin tarvittaessa yhtiön strategisen aseman muuttuessa. Omistajaohjauksen tehtävänä on kertoa kunkin tytäryhtiön hallitukselle omistajastrategian sellaiset keskeiset tavoitteet ja toimenpiteet, jotka edesauttavat ja suuntaavat hallituksen ja johdon työtä yhtiön liiketoimintastrategian laadinnassa.

Kaupunkistrategian visio 'Tekemisen kaupunki' ja sen teemat elämäniloa, kestävyyttä, edelläkävijyyttä ja yhdessä tulee mahdollisuuksien mukaan näkyä konserniyhtiöiden omistajastrategioissa. Esimerkiksi merkittävää palveluliiketoimintaa tekevillä konsernin in-house-yhtiöillä on suora yhteys moneen kaupunkilaisen peruspalveluun, jossa niillä on välitön yhteys kokonaisuuden onnistumiseen. Elämäniloa teeman alla se voi näkyä esimerkiksi turvallisina varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen tiloina, joissa tarjotaan ravitsevia aterioita ja mahdollistetaan näin hyvät olosuhteet oppimiselle. Kestävyys liittyy koko konsernin tekemiseen niin ilmastötyön kuin luonnon monimuotoisuuden kautta ja kestävyyden eteen tehtävä työ näkyy liiketoimintakohtaisesti hyvin monessa muodossa. Myös joukkoliikenteen kehittäminen on merkittävä osa kestävyyden teemaa.

Omistajaohjaus esittelee kokouksessa yhdeksän yhtiön tai konsernin omistajastrategialuonnokset: Tampereen Energia Oy -konserni, Finnpark Oy -konserni, Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy, Nurmi Resort Oy, Tredu-Kiinteistöt Oy, Pirkanmaan Jätehuolto Oy, Tampereen Sarka Oy, Tuomi Logistiikka Oy ja Monetra Oy -konserni. Strategiat on viimeistelty konsernijaoston 16.9.2026 kokouksessa evästämän mukaisesti. Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n omistajastrategiasta päättäminen siirrettiin myöhemmäksi.

Hallintosäännön (16.6.2026) 15.2 §:n 1. kohdan mukaan konsernijaosto päättää tytäryhteisöjen ja osakkuusyhtiöiden omistajaohjauksen perustana olevista omistajastrategioista valtuuston hyväksymään kaupunkistrategiaan ja omistajaohjauksen periaatteisiin pohjautuen.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Liitteenä olevat omistajastrategiat ovat salassa pidettäviä viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain 24.1 §:n 17-kohdan perusteella.

Tiedoksi
omistajaohjaus@tampere.fi

Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle

Pöytäkirja asetetaan nähtäväksi 27.10.2026 kaupungin internetsivulle www.tampere.fi.

Päätös on lähetetty sähköisesti 28.10.2026.

Muutoksenhakuviranomainen

Kaupunginhallitus

Tampere
28.10.2026

Noora Jalonen
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Oikaisuvaatimus

§81

Oikaisuvaatimusohje

Oikaisuvaatimusohje

Tähän päätökseen tyytymätön saa hakea siihen oikaisua.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä kunnan jäsen.

Kuntien yhteisen toimielimen päätökseen saa oikaisuvaatimuksen tehdä myös sopimukseen osallinen kunta ja sen jäsen.

Oikaisuviranomainen

Oikaisua vaaditaan päätösotteessa mainitulta muutoksenhakuviranomaiselta.

Oikaisuvaatimus tehdään ensisijaisesti Tampereen kaupungin asiointipalvelussa osoitteessa https://www.tampere.fi/asioi-kaupungin-kanssa.

Oikaisua voi kuitenkin vaatia myös postitse, sähköpostitse tai tuomalla kirjelmän kaupungin kirjaamoon.

Tampereen kaupungin yhteystiedot:

Tampereen kaupunki
Kirjaamo
Aleksis Kiven katu 14 - 16 C, PL 487
33101 Tampere
sähköposti: kirjaamo@tampere.fi

Tampereen kaupunki ei vastaa sähköpostilla lähetetyn oikaisuvaatimuksen tietoturvallisuudesta.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä **14 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Tiedoksisaanti

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettämisestä, kolmantena päivänä sähköisen viestin lähettämisestä, saantitodistukseen tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana tai kun todisteellisesti sähköisesti tiedoksiannettu päätös on vahvistettu vastaanotetuksi.

Tiedoksisaantipäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi, ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joulu- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa tehtävän toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Oikaisuvaatimus

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava
- oikaisuvaatimuksen tekijä, millä perusteella oikaisuvaatimuksen tekijä on oikeutettu tekemään vaatimuksen ja oikaisuvaatimuksen tekijän yhteystiedot
- päätös, johon vaaditaan oikaisua, sekä se, millaista oikaisua vaaditaan ja millä perusteilla sitä vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusajan kuluessa oikaisuvaatimusviranomaiselle. Sähköisen oikaisuvaatimuksen tulee olla perillä oikaisuvaatimusajan viimeisen päivän aikana. Paperisen oikaisuvaatimuksen tulee olla perillä oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä klo 16 mennessä.

Oikaisuvaatimuksen lähettäminen postitse tai sähköisesti tapahtuu lähettäjän omalla vastuulla.